



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВШКУ РАНХиГС
ВЫСШАЯ ШКОЛА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Малашенко Тимофея Игоревича
«Тенденции развития и международная деятельность банковского сектора
Испании», представленной в диссертационный совет 24.1.061.01 на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 –
Мировая экономика**

Судя по автореферату, диссертация Тимофея Игоревича Малашенко является самостоятельным исследованием, анализирующим современные тенденции развития и международную деятельность банковского сектора Испании. Она представляет интерес как с научно-теоретической, так и с практической точки зрения.

Актуальность диссертационного исследования Малашенко Т. И. обусловлена возрастающим в мире интересом к новым стратегиям выхода из разноплановых кризисов и движению к устойчивому экономическому росту. В указанном аспекте Испания имеет большой опыт антикризисных действий, включающих масштабные проекты гибридной трансформации, активную динамику международной банковской деятельности, стремление к инновациям, нестандартность выбираемых решений, мобильность, рациональность, умение соответствовать постоянно меняющейся обстановке. Универсальность такого подхода испанских банков к своим проблемам делает исследовательскую работу о тенденциях их развития и об их международной деятельности актуальной и практически значимой.

Структура диссертационного исследования, отраженная в автореферате, логична и обоснована. Поставленные цель и задачи соответствуют теме диссертации, выводы исследования четко сформулированы.

Научная новизна работы заключается в комплексном исследовании проблематики тенденций развития и международной деятельности банков Испании. Через анализ процессов слияния и поглощения, особенностей международной банковской деятельности, движения испанских банков не только к использованию, но и к созданию, к внедрению продуктов новой технологической эпохи, при сохранении успешных традиционных, автор обосновывает тезис прогрессивности тенденций развития испанского банковского сектора, их соответствия той общей мировой тенденции экономического развития, следование которой обеспечивает длительный устойчивый рост. Успешное преодоление вызванных пандемией экономических сбоев продемонстрировало эффективность инновационных подходов. Отсюда вытекает практическая значимость диссертационной работы: она представляет интерес не только для банковского сектора Испании, но для российских банков, а также для всех компаний, желающих достойно ответить на вызов времени. Теоретические аспекты можно

использовать при чтении лекций «Мировая экономика», «Международные экономические отношения» и др.

Исследование стратегий и направлений международной деятельности банков Испании является одним из отдельных достоинств работы. Автор наглядно показал, что регион Латинской Америки обладает большим потенциалом и находится в экономическом фокусе внимания лидеров испанского банковского сектора. Их взаимодействие позитивно отражается на развитии обеих сторон.

По содержанию автореферата можно указать на следующие недостатки.

В автореферате излишне сжато изложены обоснующие статистические данные и графики.

Также представляется несколько преувеличенной возможность в настоящее время оптимизировать взаимодействие испанских и российских банков. В виду санкций поиск компромиссных мер является сложной задачей. Однако данное замечание является дискуссионным, так как не стоит упускать из вида долгосрочные цели.

Приведенные замечания не снижают значимости диссертационной работы, ее выводы не подлежат сомнению и заслуживают положительной оценки.

Выражаем уверенность в том, что научные результаты, отраженные в диссертации Малашенко Т. И., могут получить практическое воплощение в национальной и международной деятельности отечественных компаний.

Диссертация Малашенко Тимофея Игоревича является оригинальным завершённым исследованием, обладающим теоретическим и практическим значением. Работа отвечает требованиям ВАК России к кандидатским диссертациям и паспорту специальности 2.5.2 – Мировая экономика.

Автор диссертации Малашенко Тимофей Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

**Доктор экономических наук,
доцент, заведующий кафедрой
управления фирмой
Высшей школы корпоративного
управления ФГБОУВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации»**



ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
К. Э. Н. К. К. БОНДАРЕВ

В.В. Черкасов

Контактные сведения: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Адрес: 119571, Москва, Проспект Вернадского, 82.

Тел.: +7 (499) 956-99-99; E-mail: information@ranepa.ru