

## **ОТЗЫВ**

**научного руководителя на диссертацию Ивановой Анны Константиновны  
на тему: «Институциональные механизмы поддержки внешнеэкономической  
деятельности компаний в ФРГ»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика»**

Диссертация А.К. Ивановой представляет собой законченное, самостоятельное и оригинальное научное исследование, обладающее несомненной научной новизной и актуальностью. Германия обладает уникальным опытом по созданию и развитию институциональных механизмов содействия внешнеторговой и зарубежной инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов, которые способствуют сохранению высокого уровня международной конкурентоспособности немецкого хозяйственного пространства и во многом обеспечивают лидерство ФРГ по внешнеэкономическим показателям в Европейском союзе и одни из ведущих позиций в мире. Комплексный анализ таких механизмов функциональной поддержки компаний на различных уровнях (федеральном, региональном) с целью выявления универсальных практик, которые могут быть воспроизведены в других странах, до сих не проводился. А.К. Иванова уделила особое внимание изучению нефинансовых мер, ключевых принципов организационного и функционального содействия внешнеэкономической деятельности (ВЭД) Германии, анализу институциональных практик зарубежного размещения учреждений ВЭД, включая особенности их организации с точки зрения ценностных ориентиров, ввела понятие «институционального кластера» в системе поддержки ВЭД, а также предложила и обосновала понятие двусторонних систем внешнеэкономической поддержки (Д-систем ВЭД).

А.К. Иванова построила свой анализ в рамках мыслительной парадигмы институционализма, соответственно, её методологии и методов, опираясь на институциональную экономическую теорию, теории ордолиберализма, социального рыночного хозяйства, корпоративизма, неокорпоративизма, плюрализма и общественного выбора. После анализа подходов к изучению организации поддержки ВЭД фирм (особенно малых и средних, т.е. миттельштанда) и государственной политики содействия их выходу на зарубежные рынки она раскрывает содержание вышеупомянутого институционального кластера внешнеэкономической поддержки, включая механизмы взаимодействия государства с группами интересов и бизнесом в разработке повестки совершенствования

системы ВЭД страны. Затем в ходе анализа зарубежной деятельности учреждений и структур ВЭД А.К. Иванова выявляет особенности и характеристики их размещения, анализирует основные показатели внешнеэкономической активности компаний ФРГ, а также инструменты сокращения их транзакционных издержек на внешних рынках. Отмечу, применение исследовательницей в рамках подходов социокультурной экономики отдельных страновых случаев (case-study) в отношении двусторонних систем поддержки бизнеса. Это позволило ей дать оценку уровней экономического взаимопроникновения и влияния отдельных социокультурных факторов; построить страновые модели функциональных двусторонних систем учреждений ВЭД Германии на внешних рынках; сопоставить и проанализировать взаимозависимости предложенных групп показателей.

Большой объём проведённой А.К. Ивановой работы в силу ограниченного объёма диссертационного исследования не позволил включить в неё все полученные результаты. Надеюсь, что они будут опубликованы в будущей индивидуальной монографии.

Мое знакомство с А.К. Ивановой состоялось в 2015 г., когда она после окончания специалитета МГУ им. М.В. Ломоносова по международным отношениям (защитила диплом по теме влияния экономических и политических факторов на российско-германские отношения в период кризисов 2008 и 2014 гг.) проявила интерес к научным исследованиям внешнеэкономической сферы Германии в Институте Европы РАН. К этому времени она уже имела опыт работы во время обучения в вузе в роли ассистента заместителя декана по организации довузовской подготовки школьников и работала в ИНИОН РАН в должности младшего научного сотрудника в Отделе Западной Европы, где занималась вопросами внешнеэкономических отношений ФРГ. Меня заинтересовали взгляды и подходы к А.К. Ивановой. Я согласился быть руководителем её кандидатского диссертационного исследования, посвященного изучению роли институциональных механизмов Германии в содействии внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов. С 2015 по 2018 гг. А.К. Иванова обучалась в очной аспирантуре ИЕ РАН. В 2016 г. она была принята на работу в должности младшего научного сотрудника Центра германских исследований Отдела страновых исследований ИЕ РАН. В феврале 2019 г. переведена на должность научного сотрудника. А.К. Иванова принимала активное участие в подготовке и проведении многочисленных научных мероприятий Центра и Отдела, выступая с научными докладами и активно участвуя в дискуссиях. Неоднократно участвовала в написании глав для коллективных научных монографий ИЕ РАН, в том числе, посвящённых хозяйственно-политическим процессам в Германии. Полученные промежуточные результаты диссертационного исследования она регулярно публиковала в ведущих отечественных

научных журналах, излагала их в докладах на российских и международных научных конференциях.

Отмечу такие качества А.К. Ивановой как способность к самостоятельной научной работе, умение работать с большими объёмами фактических материалов и данных немецкой и международной статистики, систематизировать и анализировать их, обобщать сложные явления и факты и, что особенно важно, обосновывать и делать собственные выводы, вести конструктивную дискуссию с коллегами, учитывать их точку зрения и критические замечания. В этом отношении также отмечу её многочисленные очные интервью с российскими и немецкими представителями учреждений ВЭД, в которых она смогла уточнить свои гипотезы и оценки.

Диссертационная работа Ивановой А.К. свидетельствует о том, что соискатель обладает высоким творческим и аналитическим потенциалом. Представленные результаты, ставшие итогом добросовестного многолетнего труда, имеют научную и практическую значимость как для российских компаний, государственных и региональных организаций и ведомств, так и для академического сообщества и высших учебных заведений.

Диссертация А.К. Ивановой «Институциональные механизмы поддержки внешнеэкономической деятельности компаний в ФРГ», представленная на соискание ученой степени кандидата наук, по своему содержанию и принятым нормам оформления соответствует всем требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертационным исследованиям по специальности 5.2.5. – «Мировая экономика», и может быть представлена к защите.

Белов Владислав Борисович,  
кандидат экономических наук,  
ведущий научный сотрудник  
Института Европы РАН,  
заместитель директора по научной работе,  
руководитель Отдела страновых исследований,  
руководитель Центра германских исследований ИЕ РАН



Личную подпись сотрудника ИЕ РАН  
Белова В.Б. удостоверяю  
Начальник отдела кадров ИЕ

