

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**кандидата экономических наук, доцента факультета мировой экономики  
и мировой политики НИУ «Высшая школа экономики»**

**Карповой Наталии Станиславовны**

на диссертацию Ивановой Анны Константиновны на тему:

«Институциональные механизмы поддержки внешнеэкономической  
деятельности компаний в ФРГ», представленную на соискание степени

кандидата экономических наук

по специальности 5.2.5 – Мировая экономика

**Актуальность темы исследования.** Изучение зарубежного опыта содействия выходу на внешние рынки и устойчивой работы национального бизнеса за рубежом чрезвычайно актуально. Особенно, когда речь идет об опыте ФРГ, реализующей целенаправленную и эффективную экономическую политику развития торгового и инвестиционного потенциала страны.

Следует отметить, что содействие ВЭД РФ в последние десятилетия выступало существенным элементом формирования конкурентоспособности отечественного бизнеса и укрепления социальной сферы. Сегодня в условиях разрыва связей со многими традиционными партнёрами и поставщиками товаров и услуг по всему миру, испытывающими давление антироссийских экономических ограничений экстерриториального характера, адекватное совершенствование системы ВЭД с учетом лучших мировых практик становится жизненно важным.

**Новизна и степень обоснованности и достоверности.** Исследование фокусируется на таком сравнительно мало изученном в РФ аспекте внешнеэкономической поддержки как постоянное выращивание, совершенствование и системное использование институтов, обеспечивающих функциональные и организационные механизмы внешнеэкономической

деятельности национального бизнеса. Изучение данного аспекта открывает возможности понимания принципов и логики построения таких систем, их сильных и слабых сторон, а также путей продуктивного сотрудничества.

В своей работе Иванова А.К., опираясь на глубокий анализ многочисленных научных источников и государственных документов, показывает формирование национальной системы поддержки ВЭД ФРГ на широких исторических горизонтах. При этом автор убедительно демонстрирует сочетание традиции и преемственности в структуре институтов с постоянным обновлением механизмов их работы в соответствии с национальными интересами, приоритетами и текущими задачами. В этой связи интересны и полезны для раскрытия темы разработанные автором положения об основных принципах поддержки, которые базируются на «институционализации информационных потоков», «непрерывности организационного опыта» и ряде других параметров, включая экспертное вовлечение. Представляются важными введенные автором понятия двусторонних систем внешнеэкономической поддержки (Д-систем ВЭД) в отношениях Германии с основными хозяйственными партнёрами.

Разработанная автором модель институционального устройства ВЭД раскрывает и закрепляет видение системы поддержки ВЭД ФРГ в части основополагающих институтов. В модели схематично показаны причинно-следственные связи: так, институт корпоративизма (или корпоративная традиция) (уровень 1), по мнению автора, является основой формирования инфраструктуры ВЭД, а сформировавшиеся на этой основе такие типы организаций, как внешнеторговые палаты, деловые союзы, страховые компании и банки (уровень 2), в свою очередь создают инструменты поддержки: инициативы в области ВЭД, контактные сети, новые услуги и др. Модель данной институциональной системы, которую автор определяет как соответствующий кластер немецкой экономики, представляет новый подход к анализу национальной системы ВЭД и пониманию проблем формирования соответствующих мер содействия.

**Практическая значимость сформулированных научных положений выводов и рекомендаций.** Исследование имеет высокую практическую значимость. Автор демонстрирует возможности комплексного анализа институциональных практик поддержки ВЭД. Особый интерес при этом представляют раскрытые автором практики функционирования учреждений ВЭД ФРГ на внешних рынках (Д-систем ВЭД), а также их сравнение с аналогичными по функционалу учреждениями целого ряда стран, прежде всего стран-крупнейших партнеров ФРГ (США, Китая и Франции), а также России. Представляются обоснованными рекомендации автора по совершенствованию форм и методов содействия ВЭД России, в том числе инструментов, направленных на повышение экономической безопасности РФ.

#### **Замечания по диссертационному исследованию**

Несмотря на общую положительную оценку проведенной автором работы к диссертации имеется ряд замечаний:

1. Большим плюсом в понимании замысла автора и достигнутых результатов было бы отражение всех параграфов и структурных элементов материала диссертации в ее Содержании.
2. Объект исследования, который определен автором, как «организационно-экономические отношения, складывающиеся между основными субъектами хозяйственной политики» (С.7), сформулирован, на наш взгляд, несколько шире, чем требуется для заявленной темы. Однако раскрытые в работе Д-системы ВЭД в отношениях Германии с основными хозяйственными партнёрами в целом оправдывают такую формулировку.
3. Заметим, что заявленный автором кадровый вопрос в обеспечении немецкого кластера ВЭД раскрыт недостаточно глубоко.
4. При наличии глубокого анализа эволюции и современного состояния немецкого кластера поддержки ВЭД было бы рационально добавить прогнозную часть, раскрывающую видение автора перспектив его

адаптации к меняющейся быстрыми темпами мирохозяйственной и геополитической обстановке.

5. Отметим наличие в тексте опечаток и несущественных недочетов оформления.

Указанные недочеты не влияют на общую положительную оценку глубокого и самостоятельного исследования Ивановой А.К., убедительно демонстрирующего новизну, теоретическую и практическую значимость.

**Заключение о соответствии критериям Положения «О порядке присуждения степеней».** Диссертация А.К. Ивановой представляет собой самостоятельное актуальное законченное исследование, обладающее научной новизной и соответствующее критериям, установленным п.9-14 Положения «О порядке присуждения научных степеней», утвержденного Постановлением правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. А.К. Иванова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика

кандидат экономических наук (08.00.14),

доцент факультета мировой экономики

и мировой политики

НИУ «Высшая школа экономики»



Карпова Наталия Станиславовна

15 июля 2022 г.

Специалист по  
делопроизводству  
и кадрам  
Е.Ю. Болева  
Подпись заверяю

**Адрес места работы:**

НИУ «Высшая школа экономики», факультет мировой экономики и мировой политики,

Москва, М. Ордынка ул., д.17, стр.1, каб. 209;

Контакты: тел.: +7 (495) 991-05-73, эл. почта: nkarпова@hse.ru