

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ивановой Анны Константиновны на тему «Институциональные механизмы поддержки внешнеэкономической деятельности компаний в ФРГ», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика

Диссертационное исследование Ивановой А. К. посвящено актуальной теме, затрагивающей интересы отечественного бизнеса, деловых объединений, экономического развития и экономической безопасности РФ – поиску причин эффективности и многолетнего существования немецкой институциональной системы поддержки бизнеса при выходе на зарубежные рынки, а также попытке сформулировать принципы организации этой системы, которые бы могли быть эффективны за пределами уникального культурного, исторического и социально-экономического контекста Германии.

В условиях обострения международной обстановки и ухудшения отношений ряда стран Европы и Северной Америки с РФ на политическом и экономическом уровне особую значимость приобретает повышение скоординированности действий и реальной эффективности институциональной системы содействия отечественному бизнесу за рубежом, её способности противодействовать кризисным явлениям, которые автор исследования подробно рассматривает с разных углов зрения.

Не вызывает сомнений решение автора выбрать именно ФРГ как страну изучения. Опыт Германии не только представляет интерес как государства – экономического лидера ЕС, достигшего наиболее высокого уровня экономического взаимодействия с РФ среди европейских стран, но и потому, как замечает автор, иногда опыт Германии неправильно интерпретируется из-за отсутствия представлений о природе той или иной институциональной практики, что приводит к низкой эффективности внедренных методик. Так, в работе упоминается, что для ФРГ характерны периодические изменения и модернизация в работе организаций поддержки, слияние и фрагментация, при этом бессменными остаются базовые принципы их работы, ключевые институциональные связи, информационные каналы, выявление которых представляет безусловный интерес как для практиков, так и для научной среды.

Интересен и понятен методологический подход автора. Иванова А.К. подробно и обстоятельно рассматривает широкий пласт зарубежной литературы разной направленности: от попыток оценить уровень эффективности внешнеторговых палат и информационных ведомств до истории развития отдельных деловых союзов и торгово-промышленных палат в федеральных землях; проводит консультационные беседы с организациями различного уровня, работает с международными и национальными базами данных, что отражает теоретическую и информационную базу заявленного автором комплексного подхода. Рассмотрение автором происхождения институтов поддержки бизнеса, правовых аспектов их функционирования, сопоставления экономических показателей, организации деловых опросов и непосредственной деятельности внешнеторговых палат, GTAI и других организаций с конкретными странами, подтверждают методологическое разнообразие представленной работы, повышают уровень достоверности суждений.

Структура исследования логична и последовательна. Не вызывает сомнений научная новизна и практическая значимость диссертации. Отдельно выделим показанную автором неочевидную связь между уровнем развития предпринимательских объединений и их влиянием на формирование новых инструментов поддержки внешнеэкономической деятельности.

В работе следовало бы уделить больше внимания примерам институциональной кооперации России и Германии. Так, автор ограничился оценкой особенностей работы организаций в период политического кризиса в отношениях двух стран в 2014 году, хотя они заслуживают более пристального внимания. Также следовало бы более выпукло показать очевидно значимую роль общественных организаций и корпоративных объединений немецкого бизнеса в деле формирования условий ВЭД и обеспечения достижения национальных интересов.

Полагаю, что диссертационное исследование Ивановой Анны Константиновны на тему «Институциональные механизмы поддержки внешнеэкономической деятельности компаний в ФРГ» является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой, содержащей в себе решение научной задачи и имеющей значение для развития исследований в области мировой экономики и поддержки бизнеса, очевидно несет полезные опыт и знания для совершенствования системы поддержки наших отечественных организаций ВЭД.

Диссертация в полной мере отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 (ред. от 26.09.2022) «О порядке присуждения ученых степеней», а её автор Анна Константиновна Иванова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика».



Шмельков Виталий Михайлович

Председатель Правления Германо-  
Российского Экономического Альянса,  
кандидат экономических наук

Германо-Российский Экономический Альянс  
Deutsch-Russische Wirtschaftsallianz e.V.

Адрес: Mauerstraße 22, D-10117, Берлин

Тел. +49 (30) 20 60 87 80

Факс: +49 (30) 20 60 87 81

E-Mail: [office@deruwia.de](mailto:office@deruwia.de)

Сайт организации: <http://www.deruwia.de/>

Моб. +7 916 541 83 90

[Vitaly.shmelkov@inbox.ru](mailto:Vitaly.shmelkov@inbox.ru)

(Руководитель Берлинского отделения  
Торгпредства РФ в ФРГ в 1996-2002 г. г.)