

В диссертационный совет Д 002.031.01  
на базе Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Института Европы Российской  
академии наук (ФГБУН ИЕ РАН)

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертационной работы**  
**Чадаевой Татьяны Вячеславовны**  
**на тему: «Конкурентоспособность российских банков на мировом рынке**  
**банковских услуг»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»**

Актуальность диссертации Т.В. Чадаевой определяется тем, что одной из причин недостаточного развития российского финансового рынка является ограниченная интеграция российской банковской системы в мировую банковскую систему. В 90-х гг. XX века это было связано с наличием множества ограничений на операции российских банков на мировом рынке и высоким уровнем риска на российском рынке, что снижало его привлекательность для зарубежных инвесторов. Российские банки расширяли обслуживание иностранных спекулянтов, которые активно проводили операции на различных сегментах российского финансового рынка, эта ситуация усугубилась с наступлением кризиса 1998г. Либерализация валютного законодательства ускорила расширение спектра операций банков на мировом рынке, благоприятная конъюнктура на сырьевых рынках способствовала расширению экспорта, а банки увеличили объемы внешнеэкономических операций.

Снижение курса рубля, наложение санкций ограничивает возможности банков привлекать средства на внешнем рынке, что приводит к снижению рублевой ликвидности кредитных организаций, дестабилизации российского денежного рынка, снижению доверия к российским банкам. Адаптация финансовой тактики российских банков к изменившейся конъюнктуре финансовых рынков может снизить эффективность операций российских банков, что может не только ухудшить их финансовое состояние, но и привести к банкротству отдельных кредитных организаций.

Диссертант определил и научно обосновал предмет, объект, цель и задачи исследования. Диссертационная работа опирается на обширную теоретическую и методическую базу. В литературном обзоре дается развернутая характеристика научной литературы и источников, использованных автором при подготовке исследования.

Чадаева Т.В. дает собственное определение терминам «банковский продукт» - это комплекс взаимосвязанных банковских услуг, каналов доступа к услугам и инструментов для проведения операций в рамках данных услуг, разработанный с учетом потребностей той или иной группы клиентов либо с учетом индивидуальных потребностей отдельных клиентов», и «конкурентоспособность банка» - «способность сотрудников банка создавать и продвигать на рынке банковский продукт, удовлетворяющий критериям качества, надежности, скорости, гибкости и экономичности, которая базируется на основе принятой данным банком стратегии, учитывающей необходимость внедрения инноваций, влияние национальных и культурных особенностей, состояние социальных институтов, экономики и инфраструктуры». Диссертант показывает, что по размеру капитала крупнейшие отечественные банки проигрывают крупнейшим иностранным банкам. При этом делается вывод о том, что численность крупнейших банков в той или иной стране связана с мощностью национальной экономики и её местом в мировом хозяйстве.

Отмечается обострение конкуренции на глобальном банковском рынке, которая вызвана необходимостью повышения лояльности клиентов, утраченной после мирового финансового кризиса. Усложняет деятельность банков и политика регуляторов, которые в целях минимизации рисков ужесточают требования к капиталу и моделям оценки и управления рисками.

В автореферате большое внимание уделяется такому инструменту повышения конкурентоспособности отечественными банками как внедрение инноваций (ВТБ, Тинькофф, Банк Санкт-Петербург, Россельхозбанк).

Как следует из содержания автореферата, Чадаеву Т.В. как исследователя отличает ясность понимания цели и задач исследования, четкое формулирование основных положений, выносимых на защиту. Диссертант показывает знание работ отечественных и зарубежных ученых по вопросам подхода к термину «конкурентоспособность», критериям конкурентоспособности банка, особенностям

конкуренции в банковской сфере.

В качестве замечания, которое позволило бы автору в дальнейшем расширить исследование данного сектора, можно отметить необходимость классифицировать представленные в работе банки по направлениям деятельности – инвестиционные, универсальные, ипотечные, клиринговые, депозитные и т.д.

Однако сделанное замечание не снижает благоприятного впечатления, произведенного диссертационным исследованием. На основании автореферата можно сделать вывод о том, что диссертация Чадаевой Т.В. «Конкурентоспособность российских банков на мировом рынке банковских услуг» является актуальным, обладающим научной новизной и практической ценностью самостоятельным и законченным исследованием, которое соответствует требованиям ВАК и критериям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор данной работы, Чадаева Татьяна Вячеславовна, заслуживает присуждения ей степени кандидата экономических наук 08.00.14 – Мировая экономика.

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры экономики таможенного дела  
Российской таможенной академии,  
советник государственной гражданской  
службы РФ 1 класса

Р.М. Шафьев

