

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 002.031.01
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ
ИНСТИТУТ ЕВРОПЫ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 12 декабря 2018 г.
№ 5

О присуждении **Чадаевой Татьяне Вячеславовне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему **"Конкурентоспособность российских банков на мировом рынке банковских услуг"** по специальности 08.00.14. – «Мировая экономика» принята к защите 05 октября 2018 года, протокол № 2, диссертационным советом Д 002.031.01 на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт Европы Российской академии наук (ИЕ РАН), 125009, г. Москва, Моховая ул., дом 11, стр. 3., приказ Министерства образования и науки РФ № 105 н/к от 11 апреля 2012 г.

Соискатель – Чадаева Татьяна Вячеславовна - 1982 года рождения, в 2004 г. окончила Московский авиационный институт (государственный технический университет) по специальности «Менеджмент в социальной сфере», в 2008 г. окончила Московский инженерно-физический институт (государственный университет) по специальности «Финансы и кредит». В 2010 г. прикреплена к аспирантуре НИУ «Высшая школа экономики» для подготовки и сдачи кандидатских экзаменов. С 2015 г. по 2018 г. прикреплена к аспирантуре ИЕ РАН для подготовки диссертации. Работала менеджером по продажам банковских продуктов в банке «Возрождение» (ОАО), экономистом отдела банковских карт ЗАО «Банк Финам». С 2010 г.

работает в должности преподавателя в Государственном автономном профессиональном образовательном учреждении Московской области «Колледж «Угреша»; в 2018 г. присвоена квалификация преподавателя высшей категории. Представленная к защите диссертационная работа выполнена в отделе экономических исследований ИЕ РАН.

Научный руководитель:

Доктор экономических наук, руководитель Отдела экономических исследований ФГБУН Институт Европы Российской академии наук **Бажан Анатолий Иванович**

Официальные оппоненты:

Пищик Виктор Яковлевич, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, научный руководитель Департамента мировой экономики и мировых финансов ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Захарова Наталья Юрьевна, гражданка Российской Федерации, кандидат экономических наук, начальник управления продаж расчетных продуктов АО «Газпромбанк»,

дали **положительные отзывы** на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», в своем положительном отзыве, подписанным Хасбулатовым Р.И., доктором экономических наук, профессором, членом-корреспондентом Российской академии наук, заведующим кафедрой мировой экономики указала, что диссертацию Чадаевой Т.В. по содержательному уровню следует охарактеризовать как профессиональное и законченное самостоятельное исследования теоретических и практических проблем, связанных с конкурентоспособностью российских банков на мировом рынке банковских услуг. Отмечено, что работа имеет аналитический характер, содержит научно-методологические и практические рекомендации, отличающиеся

достаточной степенью аргументированности. Каждая глава диссертации представляет собой логически завершенное исследование, что позволило автору получить комплексный результат, содержащий научную новизну. Детализирована трактовка понятия «конкурентоспособность банка» и дано авторское определение банковского продукта.

Суть сделанных замечаний и предложений. Понимание наличия личного вклада автора в оценку мер по минимизации рисков, применяемых банками, приходит только после ознакомления с полным текстом диссертации, поскольку эта проблема анализируется в ряде разделов диссертации; следовало бы более чётко сформулировать предложения автора по совершенствованию российской банковской системы, как заявлено в цели диссертационного исследования; развивая теоретический понятийный аппарат в форме новой трактовки понятия «конкурентоспособность банков», автор в то же время не показывает преимущества своего определения и слабые стороны формулировок других авторов; в диссертации сложно оценить экономический смысл предлагаемой классификации инноваций; утверждение о том, что деятельность российских банков все больше выходит за пределы национального рынка, не подтверждается статистическими данными, в частности, объемами и характером сделок. В автореферате основные результаты исследования следовало бы излагать в соответствии с пунктами научной новизны, что придало бы их освещению больше логики.

Вместе с тем в отзыве указывается, что отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки диссертации, ее высокого научно-теоретического уровня и прикладного характера.

Т.В. Чадаева имеет одиннадцать опубликованных по теме диссертации работ, из них четыре в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК: «Научные труды Вольного экономического общества России», «Дискуссия», «Инновации и инвестиции».

Наиболее значимые научные опубликованные работы по теме диссертации, в полной мере отражающие существенные положения и

выводы диссертации:

1. Чадаева Т.В. Тенденции развития инновационного банкинга / Т.В. Чадаева // Научные труды Вольного экономического общества России. - 2012. - Т. 166. - С. 364-369. (0,4 п.л.). В статье отображены основные положения параграфа 2.1 диссертации.

2. Чадаева Т.В. Становление банковских систем в международной практике / Т.В. Чадаева // Научные труды Вольного экономического общества России. -2014. - Т. 189. - С. 167-176. (0,4 п.л.); В статье отображены основные положения параграфа 1.3. диссертации.

3. Чадаева Т.В. Анализ проблем банковской системы России. Пути повышения ее конкурентоспособности / Т.В. Чадаева //Дискуссия. - 2016. - № 4 (67). - С. 82-88. (0,5 п.л.); В статье отображены основные положения параграфа 3.1 диссертации.

4. Чадаева Т.В. Инновационные проекты российских и зарубежных банков / Т.В. Чадаева // Инновации и инвестиции. -2018. - № 9 (67). - С. 48-52. (0,9 п.л.). В статье отображены положения параграфа 2.1 диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Положительный отзыв, подписанный Улицкой Н.М., доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой «Экономика автомобильного транспорта» ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет» (МАДИ) содержит замечания об отсутствии сравнительного анализа источников финансирования, которые отечественные и зарубежные банки используют для внедрения инноваций; не проведена также дифференциация рисков, характерных для малых, средних и крупных российских кредитных организаций, рисков банков с государственным участием и банков с участием иностранного капитала.

2. Положительный отзыв, подписанный Ромашовой Е.А., кандидатом экономических наук, доцентом кафедры менеджмента ГБОУ ВО МО «Государственный университет «Дубна», филиал «Угреша» содержит

предложение включить в литературный обзор результаты исследований отечественных ученых, посвященные моделям конкуренции на банковском рынке России.

3. Положительный отзыв, подписанный Шафиевым Р.М., доктором экономических наук, профессором кафедры экономики таможенного дела Российской таможенной академии, советником государственной гражданской службы РФ 1 класса, содержит пожелания провести классификацию представленных в работе банков по направлениям деятельности.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован высоким уровнем их научных работ и практическим опытом по тематике, близкой к теме диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных Т.В. Чадаевой исследований:

Автором разработана собственная трактовка понятий «конкурентоспособность» и «банковский продукт», выделены критерии конкурентоспособности банков, на основании которых сделан вывод о том, что российские банки пока не входят в число крупнейших кредитных организаций мира, но многие из них относительно конкурентоспособны на глобальном уровне. **Выявлено**, что численность крупнейших банков в той или иной стране и объём проводимых ими операций связана с мощностью национальной экономики и её местом в мировом хозяйстве. **Детальному анализу** в работе подвергнуты факторы повышения банковской конкурентоспособности. **Выделены и исследованы** проблемы российского регионального банковского сектора, недостаточно обеспеченного денежными ресурсами, необходимыми для удовлетворения потребностей местных предприятий в заёмных средствах; дана оценка уровню развития российского межбанковского рынка и взаимодействию между банками в условиях постоянного изменения структуры банковского сектора под влиянием слияний и поглощений; рассмотрены причины и последствия недостатка

источников долгосрочного банковского финансирования; показаны преимущества видового разнообразия кредитных организаций, способных эффективно обслуживать клиентов различных категорий. **Определена** роль инноваций в повышении конкурентоспособности банков и риски, связанные с цифровизацией банковских процессов. **Предложены меры** по поддержке региональных и местных банков.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что: исследованы положительные и отрицательные стороны сокращения кредитных организаций в России; **выделены и охарактеризованы признаки** конкурентоспособного банка; **показана** роль бренда как фактора, который поддерживает конкурентоспособность банков на международном уровне.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что они доведены до уровня рекомендаций по совершенствованию государственной политики в денежно-кредитной сфере, моделей оценки эффективности функционирования банков, научно-обоснованных стратегических программ повышения конкурентоспособности кредитных организаций. Авторские разработки могут быть использованы в учебных заведениях при составлении учебных программ, пособий и презентаций, преподавании дисциплин «Финансы, денежное обращение и кредит», «Мировая экономика», «Банковское дело».

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теоретическую и методологическую базу исследования составляют статистические данные Всемирного банка, Банка России, Международного валютного фонда, рейтингового агентства Brand Finance, Европейского центрального банка, британского журнала «The banker». Важным информационным источником послужили результаты эмпирических исследований банковской конкуренции, опубликованные в зарубежных научных изданиях. В работе использованы труды крупнейших российских и зарубежных учёных – специалистов в области банковского дела.

Личный вклад Т.В. Чадаевой состоит: в самостоятельно проведенных расчетах, составлении таблиц и графиков, подборе, систематизации, обобщении, анализе данных и формулировании выводов и рекомендаций; подготовке публикаций по теме исследования для рецензируемых научных изданий; апробации результатов исследования на научных конференциях и заседаниях круглых столов в России и за рубежом.

В целом диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи по определению направлений повышения конкурентоспособности российских банков на мировом рынке банковских услуг. Проведенное исследование способствует развитию научных знаний о той области мировой экономики, которая связана с функционированием международных финансово-кредитных отношений. Внедрение рекомендаций, разработанных в диссертации, в практику хозяйственной жизни, было бы полезно в плане совершенствования банковского дела в нашей стране и модернизации системы банковского регулирования.

На заседании 12 декабря 2018 г. диссертационный совет принял решение присудить Чадаевой Татьяне Вячеславовне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 11 докторов наук по специальности 08.00.14. – «Мировая экономика», участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за 13, против 2, недействительных бюллетеней нет.

Председатель диссертационного
совета,
д. э. н., профессор, член- корр. РАН
Ученый секретарь диссертационного
совета, к.э.н., доцент
Дата оформления заключения

Всечулов

В.П. Федоров



Н.Б. Кондратьева

12 декабря 2018 г.