

В диссертационный совет Д.002.031.01  
ФГБУН Институт Европы РАН

Ул. Моховая, д. 11, стр. 3  
125993, г. Москва

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**

Евдокимовой Екатерины Михайловны

на тему: «Роль Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в модернизации экономики восточноевропейских стран-членов Европейского союза»,  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Европейский банк реконструкции и развития (далее – ЕБРР, Банк) был создан в 1991 году для оказания консультационного и финансового содействия странам Центральной и Восточной Европы (далее – ЦВЕ). Первоначальная миссия ЕБРР: «преобразование стран с централизованным планированием в страны с рыночной экономикой» – трансформировалась в миссию регионального международного финансового института развития. За четверть века Банк реализовал свыше 20 тыс. проектов более чем в 30 странах ЦВЕ, Центральной Азии, странах Южного и Восточного Средиземноморья. Его проекты носят, как правило, средне- и долгосрочный характер, поэтому на современном этапе можно подвести некоторые итоги его деятельности, прежде всего, оценив динамику портфеля проектов ЕБРР, проанализировав отложенные результаты проектов, а также выявив степень влияния банка на модернизационный процесс в странах ЦВЕ. Накопленный Банком опыт следует учитывать при управлении международными институтами развития на пространстве СНГ (Межгосударственным банком), ЕАЭС (Евразийским Банком Развития), в российских институтах развития (например, РФПИ, корпорацией МСП и др.). Одновременно стоит отметить, что поскольку вплоть до введения в 2014 г.

экономических санкций Российская Федерация являлась ключевой страной операций ЕБРР, важно изучение его работы в стране. В этой связи рассматриваемая Е.М. Евдокимовой тема представляется весьма актуальной.

С учетом указанных в диссертационной работе основных задач автором проведено исследование, отличающееся научной новизной, в частности:

- обобщены теоретические научные подходы к переходному процессу;
- резюмированы основные направления модернизации в новых странах-членах Европейского союза;
- проанализирован фактор влияния интеграционного процесса на трансформацию;
- обобщены основные задачи и принципы деятельности ЕБРР в исторической ретроспективе;
- дана качественная и количественная оценка деятельности банка;
- обозначены приоритеты деятельности банка на современном этапе;
- проведен сравнительный анализ работы ЕБРР в России и других странах СНГ.

В то же время, как представляется, следовало бы более детально охарактеризовать место ЕБРР в системе международной, региональной и национальной помощи развитию, представить более глубокий анализ подходов Банка к управлению портфелем проектов, а именно, предложить целевые показатели, модели управления, которые позволили бы ЕБРР с учетом накопленного исторического опыта повысить мультипликатор полезности региональных инвестиций: эффективнее решать задачи по трансформации экономик, вывода экономик на траекторию устойчивого развития. Указанное пожелание не умаляет значимости проведенного исследования и может быть учтено при дальнейшем изучении данной темы.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что поставленные в диссертации задачи успешно решены, а цель исследования автором достигнута. Представленная работа обладает высокой теоретической и практической

значимостью. Выводы и фактологический материал могут быть использованы как организациями банковского сектора, так и в области государственных финансов, а также в научном и учебном процессе. Результаты исследования достаточно полно отражены в автореферате и публикациях автора, прошли необходимую апробацию.

В целом диссертационное исследование Евдокимовой Екатерины Михайловны на тему: «Роль Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в модернизации экономики восточноевропейских стран-членов Европейского союза» является глубокой, законченной научной работой, содержащей в достаточной мере обоснованные научные положения и выводы. Автореферат диссертации также заслуживает высокой положительной оценки. Диссертация и автореферат отвечают требованиям к кандидатским диссертациям в соответствии с пп. 9 и 10 Положения о порядке присуждения ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842). Евдокимова Екатерина Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Руководитель проектов  
проектной группы «Открытое  
правительство» Некоммерческого  
фонда «Аналитический центр  
«Форум», канд. эконом. наук

А.В. Герасимов

ИПАТОВА Н. Ю.

ИПАТОВА Н. Ю.



Контактные данные:

Адрес: Москва, Якиманский пер., д.6

Телефон: +7 (495) 989-57-78 (доб. 1731). +7 (903) 968-46-77

E-mail: agerasimov@ac-forum.ru